

**Priloga št. 1: Ocenjevalni list za ravnatelja vrtca**

|        |  |
|--------|--|
| ZAVOD: |  |
|--------|--|

|                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| IME IN PRIIMEK<br>RAVNATELJA: |                   |
| OCENJEVALNO OBDOBJE:          | od _____ do _____ |

Svet zavoda uvodoma ugotavlja, da v ocenjevalnem obdobju niso bile podane okoliščine iz 19. člena Pravilnika o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev s področja šolstva.

Svet zavoda nadalje ugotavlja, da so bili v ocenjevalnem obdobju doseženi naslednji rezultati:

**OVREDNOTENJE IZPOLNITVE LETNEGA PROGRAMA DELA (8. člen pravilnika)**

(1) VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNI PROCES V ZAVODU, DO NAJVEČ 50%, in sicer:

|                                                  |                                                                                                                                     |                |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>1.</b>                                        | <b>Realizacija obsega pouka in drugih oblik organiziranega dela oziroma organizacija in obseg vzgojno-izobraževalne dejavnosti:</b> | <b>do 12 %</b> |
| 1.1                                              | <b>Vzgojne dejavnosti načrtovane v LDN so bile realizirane</b>                                                                      |                |
|                                                  | <i>manj kot 95 %:</i>                                                                                                               | 0%             |
|                                                  | <i>95 - 97%</i>                                                                                                                     | 1%             |
|                                                  | <i>98 - 100%</i>                                                                                                                    | 3%             |
|                                                  | <i>več kot 100%</i>                                                                                                                 | 5%             |
| 1.2                                              | <b>Racionalizacija z vidika poslovnega časa (združevanja oddelkov) in razporejanja zaposlenih.</b>                                  |                |
|                                                  | Organizaciji poslovnega časa (združevanju oddelkov) in racionalni razporeditvi zaposlenih ne daje posebne pozornosti                | 0%             |
|                                                  | Organizacija poslovnega časa in razporeditve zaposlenih je optimalna                                                                | 4%             |
|                                                  | Sproti se odziva na spremembe, optimalno in racionalno organizira poslovni čas in razporeja zaposlene                               | 7%             |
| <b>Doseženi odstotek iz točke 1. ; 1.1+1.2 =</b> |                                                                                                                                     |                |

|                                                         |                                                                                                                                          |                |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>2.</b>                                               | <b>Kakovost izvedbe programa</b>                                                                                                         | <b>do 20 %</b> |
| 2.1                                                     | <b>Vrtec izvaja delavnice in obogatitvene dejavnosti, ki so namenjene različnim oddelkom oz. otrokom in staršem, ...</b>                 |                |
|                                                         | Povprečno dve mesečno za posamezni odderek                                                                                               | 0%             |
|                                                         | Povprečno eno tedensko za posamezni odderek                                                                                              | 3%             |
|                                                         | Povprečno dve tedensko ali več za posamezni odderek                                                                                      | 5%             |
| 2.2                                                     | <b>Zagotavljanje ustreznih didaktičnih sredstev, materialov (tudi naravnih) potrebnih za izvedbo kurikula</b>                            |                |
|                                                         | Zagotovljena so samo nujna didaktična sredstva in materiali                                                                              | 0%             |
|                                                         | Zagotovljena so ustrezna didaktična sredstva in materiali za vsa področja dejavnosti                                                     | 3%             |
|                                                         | Zagotovljena je možnost izbire ustreznih didaktičnih sredstev in materialov za vsa področja dejavnosti, in se sproti dopolnjujejo        | 5%             |
| 2.3                                                     | <b>Oblike sodelovanja s starši- roditeljski sestanki, govorilne ure, druge oblike</b>                                                    |                |
|                                                         | Povprečno ena mesečno ali manj (10 ali manj letno) na odderek                                                                            | 0%             |
|                                                         | Povprečno 1 do 1,5 mesečno (10 do 15 letno) na odderek                                                                                   | 1%             |
|                                                         | Povprečno 1,5 do 2 mesečno (15 do 20 letno) na odderek                                                                                   | 3%             |
|                                                         | Povprečno več kot 2 mesečno (21 ali več letno) na odderek                                                                                | 5%             |
| 2.4                                                     | <b>Izboljšanje materialnih pogojev za izvajanje vzgojnega dela iz drugih virov (donacij, sponzorstva, prostovoljnih akcij) v višini:</b> |                |
|                                                         | Izboljšav ni bilo                                                                                                                        | 0%             |
|                                                         | do 1 % sredstev, planiranih v ceni programa za stroške materiala                                                                         | 1%             |
|                                                         | od vključno 1 % do 2 % sredstev, planiranih v ceni programa za stroške materiala                                                         | 3%             |
|                                                         | nad 2 % sredstev, planiranih v ceni programa za stroške materiala                                                                        | 5%             |
| <b>Doseženi odstotek iz točke 2.; 2.1+2.2+2.3+2.4 =</b> |                                                                                                                                          |                |

|                                               |                                                                                                                    |                |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>3</b>                                      | <b>Spremljanje in razvoj zaposlenih</b>                                                                            | <b>do 10 %</b> |
| 3.1                                           | <b>Hospitacije in posvetovalni razgovori ravnatelja z vzgojitelji in drugimi strokovnimi delavci</b>               |                |
|                                               | Manj kot 21 hospitacij na leto                                                                                     | 0%             |
|                                               | 21 - 25 hospitacij na leto                                                                                         | 1%             |
|                                               | 26 - 30 hospitacij na leto                                                                                         | 3%             |
|                                               | Več kot 30 hospitacij na leto                                                                                      | 5%             |
| 3.2                                           | <b>Stalno strokovno izobraževanje, izpopolnjevanje (tudi v zavodu) in usposabljanje</b>                            |                |
|                                               | Delavcem omogoča v obsegu, kot je določeno v 53. členu KP                                                          | 0%             |
|                                               | Delavcem omogoča v obsegu, kot je določeno v 53. členu KP, posameznim delavcem pa je omogočil tudi v večjem obsegu | 3%             |
|                                               | Vsem zaposlenim omogoča v večjem obsegu, kot je določeno s KP                                                      | 5%             |
| <b>Doseženi odstotek iz točke ; 3.1+3.2 =</b> |                                                                                                                    |                |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>4.</b>                                        | <b>Obseg in kakovost sodelovanja ravnatelja z organi zavoda in z ustanoviteljem</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>do 8%</b> |
| 4.1                                              | <b>Sklicevanje sestankov, priprava gradiv in kakovost informiranja</b>                                                                                                                                                                                                                               |              |
|                                                  | Sodeluje na sestankih, gradiva so pravočasna in zadostna, preverja realizacijo sklepov                                                                                                                                                                                                               | 0%           |
|                                                  | Sodeluje na sestankih s kakovostnimi informacijami, predlogi n spodbudami, gradiva so pravočasna in kakovostna, sprotno preverja in poskrbi za pravočasno realizacijo sklepov                                                                                                                        | 2%           |
|                                                  | Sproti se odziva na nastalo problematiko, po potrebi spodbujanja sklicevanja sestankov, gradiva so pravočasna in zelo kakovostna ter zanimivo predstavljena, na sestankih daje kakovostne pobude i predloge, preverja in spodbujan realizacijo sklepov                                               | 4%           |
|                                                  | <i>Navodilo za vrednotenje točke 4.1: Najprej ocenite delovanje sveta zavoda, mu prištejete pisno oceno sveta staršev in povprečje pisnih ocen strokovnih aktivov. Dobljeno vsoto delite s 3 in dobite vrednost, ki jo matematično zaokrožite na eno od zgoraj navedenih vrednosti (0%, 2%, 4%).</i> |              |
| 4.2                                              | <b>Sodelovanje z občino ustanoviteljico, usklajevanje LDN v elementih, ki imajo finančne posledice za občino (pisna ocena ustanovitelja)</b>                                                                                                                                                         |              |
|                                                  | Sodeluje samo na pobudo občine                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0%           |
|                                                  | Sodeluje redno na pobudo občine ali na lastno pobudo                                                                                                                                                                                                                                                 | 2%           |
|                                                  | Samoiniciativno, redno in pravočasno sodeluje z občino                                                                                                                                                                                                                                               | 4%           |
| <b>Doseženi odstotek iz točke 4. ; 4.1+4.2 =</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |

(2) DRUGA DEJAVNOST, POVEZANA Z VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJEM, DO NAJVEČ 20%, in sicer:

|                                                         |                                                                                                                       |              |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>1.</b>                                               | <b>Vključenost zavoda v življenje in delo v lokalnem in regionalnem okolju:</b>                                       | <b>do 8%</b> |
| 1.1                                                     | <b>Sodelovanje med zavodi - vrtci, šolami (aktivni ravnateljev, tematska srečanja)</b>                                |              |
|                                                         | Povprečno                                                                                                             | 0%           |
|                                                         | Dobro                                                                                                                 | 3%           |
|                                                         | Zelo dobro                                                                                                            | 5%           |
|                                                         | Odlično                                                                                                               | 8%           |
| 1.2                                                     | <b>Sodelovanje z drugimi lokalnimi institucijami in strokovnjaki (zdravstvo, kultura, socijala, gospodarstvo ...)</b> |              |
|                                                         | Povprečno                                                                                                             | 0%           |
|                                                         | Dobro                                                                                                                 | 3%           |
|                                                         | Zelo dobro                                                                                                            | 5%           |
|                                                         | Odlično                                                                                                               | 8%           |
| 1.3                                                     | <b>Organizacija in izvedba hospitacij in pedagoške prakse za dijake in študente</b>                                   |              |
|                                                         | Za manj kot 3 dijake in študente letno                                                                                | 0%           |
|                                                         | Za 3 do 7 dijakov in študentov letno                                                                                  | 4%           |
|                                                         | Za več kot 7 dijakov in študentov letno                                                                               | 8%           |
| 1.4                                                     | <b>Organizacija in izvedba vzgojnih dejavnosti za otroke, ki niso vključeni v vrtec</b>                               |              |
|                                                         | Ne organizira                                                                                                         | 0%           |
|                                                         | Do 20 ur letno                                                                                                        | 3%           |
|                                                         | 21 do 60 ur letno                                                                                                     | 5%           |
|                                                         | Več kot 60 ur letno                                                                                                   | 8%           |
| <b>Doseženi odstotek iz točke ; (1.1+1.2+1.3+1.4)/4</b> |                                                                                                                       |              |

|                                       |                                                                                                                                  |              |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>2.</b>                             | <b>Sodelovanje otrok, učencev oziroma dijakov na natečajih, tekmovanjih v znanju in veščinah na državni in mednarodni ravni:</b> | <b>do 4%</b> |
|                                       | Otroci niso sodelovali na natečajih, tekmovanjih                                                                                 | 0%           |
|                                       | Otroci so sodelovali na 1 do 2 natečajih, tekmovanjih, ...                                                                       | 2%           |
|                                       | Otroci so sodelovali na več kot dveh natečajih, tekmovanjih ...                                                                  | 4%           |
| <b>Doseženi odstotek iz točke 2.:</b> |                                                                                                                                  |              |

|           |                                                                                       |              |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>3.</b> | <b>Sodelovanje oziroma vključenost zavoda v izvajanje projektov na državni ravni:</b> | <b>do 4%</b> |
|           | Delež vključenih delavcev v izvajanje projektov:                                      |              |
|           | -je enak ali manjši od slovenskega povprečja                                          | 0%           |
|           | -presega slovensko povprečje za 25-50%                                                | 2%           |
|           | -presega slovensko povprečje za več kot 50%                                           | 4%           |

|                                       |                                                                                          |              |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>4.</b>                             | <b>Sodelovanje oziroma vključenost zavoda v izvajanje projektov na mednarodni ravni:</b> | <b>do 4%</b> |
|                                       | Delež vključenih delavcev v izvajanje projektov:                                         |              |
|                                       | -je enak ali manjši od slovenskega povprečja                                             | 0%           |
|                                       | -presega slovensko povprečje za 25-50%                                                   | 2%           |
|                                       | -presega slovensko povprečje za več kot 50%                                              | 4%           |
| <b>Doseženi odstotek iz točke 4.:</b> |                                                                                          |              |

#### **OVREDNOTENJE FINANČNIH REZULTATOV POSLOVANJA (12. člen pravilnika)**

**Delež presežka prihodkov nad odhodki iz naslova izvajanja javne službe znaša:**

|                    |                                                 |     |
|--------------------|-------------------------------------------------|-----|
| 1.                 | delež presežka znaša nad 2,1%                   | 30% |
| 2.                 | delež presežka znaša nad 1,7% do vključno 2,1%  | 20% |
| 3.                 | delež presežka znaša nad 1 % do vključno 1,7%   | 15% |
| 4.                 | delež presežka znaša nad 0,3% do vključno 1 %   | 10% |
| 5.                 | delež presežka znaša nad 0,15% do vključno 0,3% | 5%  |
| Doseženi odstotek: |                                                 |     |

|                                                                    |  |
|--------------------------------------------------------------------|--|
| <b>VSOTA VSEH DOSEŽENIH ODSOTOKOV (8. in 12. člen pravilnika):</b> |  |
|--------------------------------------------------------------------|--|

#### **UGOTOVITVENI SKLEP:**

Svet zavoda je na seji dne ..... ugotovil:

1. Ravnatelj na podlagi 19. člena pravilnika ni upravičen do dela plače za delovno uspešnost.
2. Ravnatelj je dosegel .....% vrednosti meril za ugotavljanje višine dela plače za delovno uspešnost in mu zato pripada del plače za delovno uspešnost v višini..... eur.

Datum:

Predsednik sveta zavoda:

Soglasje ustanovitelja:

Datum: