

**Priloga št. 4: Ocenjevalni list za ugotavljanje delovne uspešnosti ravnatelja srednje šole**

**Zavod:**

**Ravnatelj (ica):**

Ocenjevalno obdobje **od:**

**do:**

**Št. dni**

Na podlagi 19. člena Pravilnika o merilih za ugotavljanje delovne uspešnosti direktorjev s področja šolstva (v nadaljevanju: pravilnik) svet zavoda uvodoma za ocenjevalno obdobje ugotavlja, da:

|                                                                                                                                                                                                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| JE zavod posloval z izgubo?                                                                                                                                                                           |  |
| JE direktor / ravnatelj zagotovil v predpisanih rokih realizacijo sklepov in ukrepov oziroma odpravil pomanjkljivosti, ki jih je ugotovil Inšpektorat RS za šolstvo in šport ali Računsko sodišče RS? |  |
| JE zavod dobil negativno mnenje Računskega sodišča RS?                                                                                                                                                |  |
| JE bil pouk realiziran vsaj 95%                                                                                                                                                                       |  |

Svet zavoda nadalje ugotavlja, da so bili v ocenjevalnem obdobju doseženi naslednji rezultati:

**OVREDNOTENJE IZPOLNITVE LETNEGA PROGRAMA (8. člen pravilnika) - do 70%**

**(A) VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNI PROCES V ZAVODU, 8. člen, točka (1) - do 50%**

**1 Realizacija obsega pouka in drugih oblik organiziranega dela - do 12 %**

|  |                                                                             |               |     |
|--|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|
|  | Izobraževalni program je (bil) v celoti izveden, od tega je pouk realiziran | manj kot 95 % | 0%  |
|  |                                                                             | 95,0 – 96,9 % | 3%  |
|  |                                                                             | 97,0 – 98,9 % | 9%  |
|  |                                                                             | 99,0 - 100 %  | 12% |

**2 Kakovost izvedbe programa - do 20%**

**a) Prehodnost dijakov (mladina) po posameznih letnikih (po posameznih vrstah programov) - do 9%**

**Ali je zavod v preteklem šolskem letu v kateremkoli letniku izvajal:**

|                                                                                                                |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Program(e) nižjega poklicnega oziroma srednjega poklicnega izobraževanja                                       |  |
| Program(e) srednjega tehniškega oz. strokovnega izob., poklicno-tehniškega izobraževanja oz. poklicnega tečaja |  |
| Gimnazijski(e) izobraževalni(e) program(e) oziroma program maturitetnega tečaja                                |  |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                         |               |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|
| a1 | Delež dijakov, ki so uspešno zaključili letnik v preteklem šolskem letu glede na vpis v isti letnik v izobraževalnih programih:<br><b>- nižjega poklicnega in srednjega poklicnega izobraževanja</b>                                                    | manj kot 80 % | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 80,0 – 89,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 90,0 – 95,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 96,0 - 100 %  | 9% |
| a2 | Delež dijakov, ki so uspešno zaključili letnik v preteklem šolskem letu glede na vpis v isti letnik v izobraževalnih programih:<br><b>- srednjega tehniškega oz. strokovnega izobraževanja, poklicno-tehniškega izobraževanja ter poklicnega tečaja</b> | manj kot 90 % | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 90,0 – 93,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 94,0 – 97,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 98,0 - 100 %  | 9% |
| a3 | Delež dijakov, ki so uspešno zaključili letnik v preteklem šolskem letu glede na vpis v isti letnik:<br><b>- v gimnazijskih izobraževalnih programih ter programu maturitetnega tečaja</b>                                                              | manj kot 95 % | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 95,0 – 96,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 97,0 – 98,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                         | 99,0 - 100 %  | 9% |

Povprečje a1, a2 in a3

b) Uspešnost na zaključnih oblikah preverjanja znanja, potrebnih za dokončanje izobraževanja po programu - do 9%

Ali je zavod v preteklem šolskem letu v **ZAKLJUČNEM** letniku izvajal:

|                                                                                                                       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <i>Program(e) nižjega poklicnega oziroma srednjega poklicnega izobraževanja</i>                                       |  |
| <i>Program(e) srednjega tehniškega oz. strokovnega izob., poklicno-tehniškega izobraževanja oz. poklicnega tečaja</i> |  |
| <i>Gimnazijski(e) izobraževalni(e) program(e) oziroma program maturitetnega tečaja</i>                                |  |

|    |                                                                                                                                  |               |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|
| b1 | Glede na število dijakov šole, ki so v preteklem šolskem letu opravljali zaključni izpit, je bila uspešnost na zaključnem izpitu | manj kot 95 % | 0% |
|    |                                                                                                                                  | 95,0 – 96,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                  | 97,0 – 98,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                  | 99,0 - 100 %  | 9% |
| b2 | Glede na število dijakov šole, ki so v preteklem šolskem letu opravljali poklicno matura, je bila uspešnost na poklicni maturi   | manj kot 86 % | 0% |
|    |                                                                                                                                  | 86,0 – 90,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                  | 91,0 – 95,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                  | 96,0 - 100 %  | 9% |
| b3 | Glede na število dijakov šole, ki so v preteklem šolskem letu opravljali splošno matura, je bila uspešnost na splošni maturi     | manj kot 91 % | 0% |
|    |                                                                                                                                  | 91,0 – 94,9 % | 3% |
|    |                                                                                                                                  | 95,0 – 97,9 % | 6% |
|    |                                                                                                                                  | 98,0 - 100 %  | 9% |

Povprečje b1, b2 in b3

c) Izboljšanje materialnih pogojev za delo zavoda - do 2%

|  |                                                                                                                                   |    |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|  | Zavod je pridobil manj kot 0,1% celotnega prihodka iz donacij (brez sredstev šolskega sklada) za izvajanje javne službe           | 0% |
|  | Zavod je pridobil od 0,11% do 1,0% celotnega prihodka zavoda iz donacij (brez sredstev šolskega sklada) za izvajanje javne službe | 1% |
|  | Zavod je pridobil nad 1,0% celotnega prihodka zavoda iz donacij (brez sredstev šolskega sklada) za izvajanje javne službe         | 2% |

**3 Spremljanje in razvoj zaposlenih - do 10%**

|    |                                                 |                                                                                                                                |    |
|----|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| c1 | <b>Hospitacije ravnatelja</b>                   |                                                                                                                                |    |
|    |                                                 | manj kot 21 hospitacij na leto                                                                                                 | 0% |
|    |                                                 | 21 - 25 hospitacij na leto                                                                                                     | 3% |
|    |                                                 | 26 - 30 hospitacij na leto                                                                                                     | 4% |
|    |                                                 | več kot 30 hospitacij na leto                                                                                                  | 5% |
| c2 | <b>Nadaljnje izobraževanje in usposabljanje</b> |                                                                                                                                |    |
|    |                                                 | Delavcem omogoča v obsegu, kot je določeno v Kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja v RS (v nadaljevanju: KP) | 0% |
|    |                                                 | Vsem delavcem omogoča v obsegu, kot je določeno v KP, posameznim delavcem pa tudi v večjem obsegu                              | 3% |
|    |                                                 | Vsem delavcem omogoča v večjem obsegu, kot je določeno s KP, in sicer v času, ko ni pouka                                      | 5% |

**4 Obseg in kakovost sodelovanja direktorja / ravnatelja z organi zavoda, s starši, dijaki in z ustanoviteljem - do 8%**

|    |                        |             |    |
|----|------------------------|-------------|----|
| d1 | <b>s svetom zavoda</b> | zadovoljivo | 0% |
|    |                        | dobro       | 3% |
|    |                        | zelo dobro  | 6% |
|    |                        | odlično     | 8% |
| d2 | <b>s starši</b>        | zadovoljivo | 0% |
|    |                        | dobro       | 3% |
|    |                        | zelo dobro  | 6% |
|    |                        | odlično     | 8% |

|    |                       |             |    |
|----|-----------------------|-------------|----|
| d3 | s strokovnimi aktivni | zadovoljivo | 0% |
|    |                       | dobro       | 3% |
|    |                       | zelo dobro  | 6% |
|    |                       | odlično     | 8% |
| d4 | z dijaško skupnostjo  | zadovoljivo | 0% |
|    |                       | dobro       | 3% |
|    |                       | zelo dobro  | 6% |
|    |                       | odlično     | 8% |
| d5 | z ustanoviteljem      | zadovoljivo | 0% |
|    |                       | dobro       | 3% |
|    |                       | zelo dobro  | 6% |
|    |                       | odlično     | 8% |

\* Vsota dobljenih odstotkov d1 do d5 se deli s 5

|                                                                   |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|
| <b>SKUPAJ - (A) Vzgojno-izobraževalni proces v zavodu, do 50%</b> |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|

(B) DRUGA DEJAVNOST, POVEZANA Z VZGOJO IN IZOBRAŽEVANJEM; 8. člen, točka (2) - do 20%

**1 Sodelovanje oziroma vključenost zavoda v življenje in delo v lokalnem in regionalnem okolju - do 8%**

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                           |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|
| e1 | <b>Sodelovanje med zavodi na:</b><br>- kadrovskem področju (reševanje kadrovskih problemov, ...)<br>- prostorskem področju (reševanje prostorskih problemov, kot je oddajanje telovadnice, posameznih učilnic, ...)<br>- programskem področju (sodelovanje pri pripravi razpisov ...; programska ponudba zavoda za druge udeležence izobraževanja, kot je organizacija in izvedba računalniških, jezikovnih in drugih tečajev za starše, ali druge udeležence) | povprečno / zadovoljivo   | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | zelo dobro / nadpovprečno | 4% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | odlično                   | 8% |
| e2 | <b>Sodelovanje z lokalnim gospodarstvom (podjetji), višješolskimi, visokošolskimi zavodi, kulturnimi institucijami, druge razpoznavne dejavnosti zavoda (kulturne, raziskovalne, športne dejavnosti oziroma prireditve), ...</b>                                                                                                                                                                                                                               | povprečno / zadovoljivo   | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | zelo dobro / nadpovprečno | 4% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | odlično                   | 8% |
| e3 | <b>Organizacija in izvedba pedagoške prakse za študente:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | za manj kot 3 študente    | 0% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | za 3 - 7 študentov        | 4% |
|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | za več kot 7 študentov    | 8% |

\* Vsota dobljenih odstotkov e1 do e3 se deli s 3

**2. Sodelovanje dijakov (mladina) na natečajih, tekmovanjih v znanju in veščinah - na državni oziroma mednarodni ravni - do 4%**

|    |                                                                                                                     |                                          |    |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----|
| f1 | <b>Delež dijakov zavoda, ki so sodelovali na teh tekmovanjih oziroma srečanjih, glede na povprečje v Sloveniji:</b> | znaša manj od spodaj navedenih povprečij | 0% |
|    |                                                                                                                     | presega slovensko povprečje za 25 - 50%  | 3% |
|    |                                                                                                                     | presega slov. povprečje za več kot 50%   | 4% |

**3 Sodelovanje oziroma vključenost zavoda v izvajanje projektov na državni ravni (glede na državno povprečje) - do 4%**

|    |                                                                                |                                          |    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----|
| g1 | <b>Delež vključenih delavcev v izvajanje projektov na državni ravni:</b>       | znaša manj od spodaj navedenih povprečij | 0% |
|    |                                                                                | presega slovensko povprečje za 25 - 50%  | 3% |
|    |                                                                                | presega slov. povprečje za več kot 50%   | 4% |
| g2 | <b>Delež vključenih dijakov zavoda v izvajanje projektov na državni ravni:</b> | znaša manj od spodaj navedenih povprečij | 0% |
|    |                                                                                | presega slovensko povprečje za 25 - 50%  | 3% |
|    |                                                                                | presega slov. povprečje za več kot 50%   | 4% |

\* Vsota dobljenih odstotkov g1 do g2 se deli z 2

4 Sodelovanje oz. vključenost zavoda v izvajanje projektov na mednarodni ravni (glede na državno povprečje) - do 4%

|    |                                                                            |                                          |    |
|----|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----|
| h1 | Delež vključenih delavcev v izvajanje projektov na mednarodni ravni:       | znaša manj od spodaj navedenih povprečij | 0% |
|    |                                                                            | presega slovensko povprečje za 25 - 50%  | 3% |
|    |                                                                            | presega slov. povprečje za več kot 50%   | 4% |
| h2 | Delež vključenih dijakov zavoda v izvajanje projektov na mednarodni ravni: | znaša manj od spodaj navedenih povprečij | 0% |
|    |                                                                            | presega slovensko povprečje za 25 - 50%  | 3% |
|    |                                                                            | presega slov. povprečje za več kot 50%   | 4% |

\* Vsota dobljenih odstotkov h1 do h2 se deli z 2

|                                                                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>SKUPAJ - (B) Druga dejavnost, povezana z vzgojo in izobraževanjem, do največ 20%</b> |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|

OVREDNOTENJE FINANČNIH REZULTATOV POSLOVANJA (12. člen pravilnika) - do 30%

1 Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova izvajanja javne službe - do 30%

|  |                                                 |     |
|--|-------------------------------------------------|-----|
|  | delež presežka znaša pod 0,15%                  | 0%  |
|  | delež presežka znaša nad 0,15% do vključno 0,3% | 5%  |
|  | delež presežka znaša nad 0,3% do vključno 1 %   | 10% |
|  | delež presežka znaša nad 1 % do vključno 1,7%   | 15% |
|  | delež presežka znaša nad 1,7% do vključno 2,1%  | 20% |
|  | delež presežka znaša nad 2,1%                   | 30% |

\* Odstotek uspešnosti iz naslova prihodkov nad odhodki se prenese s strani "Finančni rezultati".

|                                                                   |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|
| <b>VSOTA VSEH DOSEŽENIH ODSOTKOV (8. in 12. člen pravilnika):</b> |  |
|-------------------------------------------------------------------|--|

UGOTOVITVENI SKLEP:

Svet zavoda je na seji dne  ugotovil:

- Ravnatelj na podlagi 19. člena pravilnika ni upravičen do dela plače za delovno uspešnost.
- Ravnatelj je dosegel  vrednosti meril za ugotavljanje višine dela plače za delovno uspešnost.

Datum:

Ime in priimek predsednika sveta zavoda: \_\_\_\_\_

Podpis predsednika sveta zavoda: \_\_\_\_\_

Soglasje ustanovitelja:

Datum: